

CURSO

ANÁLISE, PREVENÇÃO E SOLUÇÃO DE PROBLEMAS

Objetivos:

- ✓ Promover a aquisição da habilidade de analisar tecnicamente os problemas;
- ✓ Propor técnicas de contenção, prevenção e correção dos problemas analisados.

Conteúdo Programático:

- ✓ ANÁLISE DE CAUSA RAIZ DE FALHAS DE PROCESSO
PDCA aplicado a análise e solução de problemas
Fluxograma
Diagrama de Ishikawa
Metodologia Por quê – Por quê
Metodologia Sangen
- ✓ DIFERENÇAS ENTRE PREVENÇÃO, CONTENÇÃO E CORREÇÃO
Prevenção – a forma mais nobre de “resolver” um problema
Contenção – a forma mais inteligente de lidar com o problema
Correção – a última chance de resolver o problema
- ✓ AÇÕES PREVENTIVAS
FMEA
Diagrama de Pareto
5W2H
- ✓ AÇÕES DE CONTENÇÃO
Lateralização do problema
Eficiência e eficácia
Estudos de caso
- ✓ AÇÕES CORRETIVAS
Quando o problema acaba?
Freio contra retrocesso
Avaliação de retorno do problema
Diferenças entre problema bem e mal resolvido
- ✓ MASP.

Público Alvo:

Gerentes, Engenheiros, Supervisores, Líderes de Equipes de Produção e Manutenção, assim como pessoas envolvidas em atividades de gerenciamento da qualidade.

Metodologia:

O curso será desenvolvido através de técnicas teórico-expositivas. A teoria será ministrada através de aulas expositivas dialogadas, construção de conceitos, trabalhos em grupo e individuais e estudo de casos. Também serão utilizados exercícios para fixação do conteúdo apresentado, além de recursos audiovisuais.

Possíveis Facilitadores: BRUNO OLIVEIRA DE SOUZA

MBA em Engenharia da Qualidade; Graduado em Administração de Empresas; Lead Assessor (Auditor Líder) NBR ISO 14001 e NBR ISO 9001 (TÜV Rheinland); Profissional com sólida experiência em implementação, manutenção e coordenação das NBR'S ISO 9001 e ISO 14001, em empresas de médio-grande porte, e em órgãos públicos de esfera municipal e estadual; Sólida experiência na coordenação dos departamentos de Garantia e Controle da Qualidade (inspeção de recebimento, inspeção de processo, e inspeção final de produtos); Coordenação

no processo de certificação e recertificação do Sistema de Gestão da Qualidade, em 28 (vinte e oito) órgãos do Governo Estadual; Sólida experiência como instrutor de treinamentos e trabalhos em equipe (voltados ao Sistema de Gestão da Qualidade e Gestão Estratégica); Sólida experiência no desenvolvimento, controle e análise de Indicadores de Desempenho (Qualidade, Processos, Produtos, e Gestão Estratégica), visando a tomada de decisão pela direção; Membro da bancada examinadora do Programa Qualidade Amazonas/Fundação Nacional da Qualidade - PQA/FIEAM, ciclo ano de 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015 - Modalidades Gestão e Processo.

ENILDO BEZERRA

Engenheiro químico, com experiência no campo de análise e solução de problemas, PDCA e MASP, tendo trabalhado por sete anos na Yamaha Motor da Amazônia LTDA (indústria metalúrgica). Venceu seis vezes o concurso interno de inovação e melhoramento promovido pela Yamaha (1° e 3° Prêmio Yamaha de Inovação e Melhoramento, que ocorreram nos anos de 2009, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015) e alcançou a faixa prata na modalidade Processo do 17° PQA (Prêmio Qualidade Amazonas 2010) e a faixa ouro do 19°, 20° e 21° PQA (Prêmio Qualidade Amazonas 2012, 2013 e 2014). Ministra diversos treinamentos relativos à qualidade e liderança, entre eles: MASP/PDCA, CEP, Ferramentas da Qualidade e FMEA. Além de possuir conhecimentos técnicos específicos em metodologia para analisar e resolver problemas, possui conhecimentos relacionados aos Sistemas de Gestão da Qualidade, Ambiental e de Saúde e Segurança Ocupacional, através das ISO's 9001 e 14001, bem como a OHSAS 18001.

ANDRÉ LIMA DE ALMEIDA

Engenheiro de produção, experiência profissional consolidada na área de Produção e Qualidade em empresas expressivas no mercado nos segmentos indústria – turbinas, equipamentos, motocicletas, produtos automotivos, Terminais de Auto-atendimento e Facilities. Expertise em boas práticas ‘Lean’ e de Qualidade (Kaizen, Jidoka, Leader Standard Work e Value Stream Mapping) e conhecimento prático em atendimento de metas de início de produção de Novos Modelos. Gerenciamento de índices de Qualidade (aprovação e rejeição de linhas). Supervisão de times de alta performance. Foi responsável pela Gestão de Melhoria Contínua da Voith Hydro da Amazônia (OpEx Expert), com experiência em Novos Modelos e Qualidade. Responsável de TPM na fábrica. Responsável pelo conceito “Benchmark Mundial” da Planta da Voith Hydro Manaus pela Diretoria geral da Voith Hydro. Vencedor de Prêmios relacionados à Melhoria da Qualidade, como Jidoka (Continental) e Best Quality (Honda).

Carga Horária:

12 horas

Período:

18 a 20/06/18 – Horário: 18h às 22h.

Investimento:

R\$ 240,00 (Duzentos e quarenta reais) ou 3x R\$ 88,00 nos cartões ELO, VISA e MASTERCARD.